

---

**Eléments de Compte-Rendu de la conférence EDF  
« Villes durables : le projet métropolitain de Salé »**

23 octobre 2013

---

*Nota : Ce compte-rendu a été élaboré par l'équipe du cabinet Alliantis. Il constitue un point de synthèse indicatif et n'a pas fait l'objet de validation par les intervenants et organisateur du débat.*

Les conférences Villes durables sont un lieu de réflexion prospective et d'échanges sur la ville de demain. Ouvert à tous les acteurs qui « font » la ville, ce laboratoire d'idées imagine des solutions innovantes pour une ville écologiquement, économiquement et humainement plus durable. Leader mondial de l'électricité, le groupe EDF veut contribuer à cette construction et réflexion collective en organisant des conférences, et en favorisant les prises de conscience au sein du groupe EDF et au-delà.

L'unique intervenant de cette conférence est le député-maire de la ville de Salé au Maroc, le Dr. Nouredine LAZRAK. Cette neuvième conférence porte sur les projets d'aménagement de la ville de Salé. Elle s'est tenue le 23 octobre à l'Espace Fondation EDF, un lieu d'exposition temporaires rue Récamier dans le 7ème arrondissement de Paris.

La conférence est animée par PIERRE-ARNAUD BARTHEL, Enseignant-chercheur à l'Université Paris-Est et au LATTIS (ENPC/UPEM) et spécialiste de la ville durable dans les pays arabes.

**Ouverture par :**

**M. Pierre-Arnaud BARTHEL**, Enseignant-chercheur à l'Université Paris-Est et au LATTIS (ENPC/UPEM) et spécialiste de la ville durable dans les pays arabes.

- ➔ Les Conférences Villes durables ont été lancées en 2011. Depuis deux ans, 8 conférences ont réuni des personnalités et experts reconnus: urbanistes, architectes, mais aussi élus, sociologues, chercheurs, spécialistes de la mobilité, de la biodiversité, etc. Elles ont permis d'aider à la réflexion collective sur les stratégies énergétiques et d'urbanisme des territoires, et de mieux comprendre les dynamiques portées par les élus.
- ➔ Le nouveau cycle, qui s'ouvre avec la publication d'un ouvrage de synthèse sur les Conférences déjà réalisées, alimentera les travaux de l'Atelier Energie et Territoires en abordant sa thématique de l'année : « Comment construire une politique énergétique locale partagée et efficiente ? » sous l'angle international.

**Dr. Nouredine LAZRAK**, Député-Maire de la ville de Salé, Maroc

- ➔ Ancien comptoir fondé par les phéniciens, Salé connaît un important développement à l'époque des Almohades (XIIe siècle) et des Mérinides (XIVe siècle), du fait de sa position stratégique sur

la voie terrestre qui relie Fès à Marrakech et grâce à son port, centre d'échanges entre l'Europe et le Maroc. Au début du 20<sup>e</sup> siècle, Salé s'appauvrit progressivement et devient une cité dortoir de Rabat, la capitale administrative, dont elle n'est séparée que par le fleuve Bou Regreg. Salé a la réputation d'être la ville jumelle de Rabat, mais elle s'appuie sur ses traditions et sur sa propre histoire. Depuis la fin du XX<sup>e</sup> siècle, elle connaît une forte croissance de sa population et, conséquemment, une dégradation de son image de marque, à cause, notamment, d'un urbanisme devenu anarchique.

➔ On comptait 750 000 habitants en 2004, selon la projection des statistiques, soit un chiffre multiplié par 10 en 40 ans. Le taux d'accroissement annuel moyen que connaît aujourd'hui Salé dépasse les 6,5 %, soit le taux de croissance le plus important du pays. Ce mouvement est le résultat d'un exode rural motivé notamment par la recherche de meilleures conditions de vie en ville. De plus, la population est majoritairement jeune ; plus de 30% de la population a moins de 14 ans.

➔ Le vaste projet d'aménagement du fleuve qui sépare la ville de Salé de la capitale apparaît comme une nouvelle chance pour Salé de rétablir son statut au sein d'un ensemble urbain de plus de 2 millions d'habitants. Toute la question est de savoir comment les élites politiques, économiques et sociales de la ville sauront saisir cette opportunité afin de réussir cette renaissance.

Principaux enjeux des projets d'aménagement du territoire :

- Améliorer l'attractivité de Salé
- Gérer le passage de la ville vers une Métropole Rabat-Salé: meilleure gestion des services publics et coopération entre les différents niveaux d'administration
- Faire face à l'évolution démographique
- Développer durablement des économies locales dans le tissu économique de la métropole
- Centrer les moyens sur les quartiers défavorisés : accès à l'éducation et à l'emploi
- Créer de l'emploi et améliorer la qualité et le cadre de vie des habitants
- Promouvoir une mobilité durable via le développement des transports publics
- Protection et réhabilitation de l'environnement et du patrimoine de la vallée

➔ Les municipalités de Rabat et de Salé ont lancé un appel d'offre international pour l'élaboration d'un plan d'aménagement unifié (PAU) ; L'enjeu pour la région était d'une part de renforcer son rôle à l'échelle nationale et internationale mais aussi d'améliorer l'attractivité économique, le cadre de vie urbain, renforcer l'offre de logements, de services et d'équipement de proximité. Les autorités insistent sur la nécessité d'une plus grande mixité sociale ainsi qu'une répartition plus équilibrée des activités sur le territoire.

➔ Projet d'aménagement de la vallée du Bouregreg

Initié en 2006 après quatre années d'études, le projet est aujourd'hui bien avancé. Malgré les retards pris sur le calendrier, deux séquences sur quatre ont déjà été menées avec succès. Le financement du projet met à contribution aussi bien le secteur privé que le secteur public. Ce projet a été mené avec une gouvernance à plusieurs niveaux : une gestion déléguée au secteur privé pour certains volets (traitement et gestion de l'eau, des déchets et des programmes d'assainissement), une gestion publique pour d'autres (transports publics), et enfin des partenariats public/privé ont été mis en place (éclairage public).

➔ Les objectifs du projet sont les suivants :

- Améliorer le cadre de vie urbain des habitants : associer un aménagement urbain responsable et homogène à des services et des équipements de proximité pour l'ensemble de la population, assurer une vraie mixité sociale, résorber les zones urbaines non-réglementaires et reloger les familles vivant dans les bidonvilles, développement des projets d'assainissement dans les quartiers défavorisés, installation de l'eau et de l'électricité dans tous les quartiers de la ville.
- Créer une dynamique d'aménagement respectant les principes du développement durable : développement des espaces verts, campagne de dépollution de la vallée associée à une campagne de sensibilisation auprès de la population, mise en place d'un plan d'efficacité énergétique, gestion adaptée des déchets, plan d'économie de l'eau et installation de fontaines publiques, développement des transports publics propres.
- Permettre la réhabilitation du patrimoine : rénovation de la marina et construction d'un grand théâtre à Rabat, offres culturelles et sportives pour tous, mise en valeur des nombreux monuments historiques et du littoral.
- Développer une ville économiquement attrayante : développement des infrastructures de tourisme, constructions de nouveaux centres de commerce, développer les zones industrielles et les métiers de service, protection des secteurs d'activité historiques (artisanat, pêche, textile).
- Assurer la fluidité et la mobilité des flux humains au niveau national et international : développement de plusieurs lignes de tramway et d'une autoroute reliant Salé à Rabat, construction d'un tunnel pour désengorger le trafic, développement du réseau de bus, modernisation de l'aéroport Rabat-Salé et des gares ferroviaires et routières.

➔ La ville de Salé s'est également engagée à réduire ses émissions de CO<sub>2</sub> de 20% d'ici à 2020 dans le cadre du projet européen « SURE ».

Depuis quelques années, la ville de Salé ambitionne de se moderniser et de se repositionner au niveau national comme international. Elle souhaite créer, avec la ville de Rabat, un territoire attractif qui pour devenir peu à peu un exemple à suivre pour les autres villes du Maroc et des pays en voie de développement.

Prochaine réunion annoncée par EDF :

Le 26 novembre 2013, avec comme invité le maire-adjoint à l'urbanisme de la ville de Lisbonne,  
M. Manuel Salgado.