

REPERES - « A maints égards, nous rentrons dans des temps incertains. Malgré tout, je suis convaincue que cette période à risques présente aussi de multiples opportunités... En effet, toutes les organisations, publiques ou privées, ont besoin de repères. Dans un contexte 'tendu', les démarches de Responsabilité sociale et environnementale permettent à chacune d'entre elles d'intégrer les parties prenantes dans le modèle de développement. Il est plus que jamais nécessaire de poursuivre les formes de coopération susceptibles d'éclairer les horizons sur des enjeux cruciaux, de renouveler sa propre légitimité auprès du plus grand nombre ou encore de renouveler son leadership par un lien permanent avec les autres acteurs... en bref, de tisser des alliances pour créer de nouvelles formes de valeurs.

RIO + 20 Entreprises représente l'avant-garde de cette nouvelle façon d'envisager le développement. Dans le cadre de la préparation du sommet RIO + 20 (vingt ans après le 1^{er} sommet de RIO en 1992), le séminaire RIO + 20 Entreprises d'octobre 2011 a permis de réunir, avec le soutien de deux anciens Premiers ministres (Jean Pierre RAFFARIN, Michel ROCARD) et les ministres en exercice Alain JUPPE et Nathalie KOSCIUSKO-MORIZET, quelques deux cents responsables d'entreprise soucieux d'associer développement et économie verte. J'ai l'intime conviction que RIO + 20 fera date pour les entreprises porteuses de solutions concrètes, d'actions collectives et de nouvelles alliances à l'international.

Déjà, des initiatives émergent, à l'instar de l'Institut national de la propriété industrielle, du Club Phase I, de l'association Seine Nord Europe, de Mobivia Groupe, de l'Estp, d'Egis, de l'URF ou encore du Cercle pour l'Optimodalité en Europe (Cf. Focus sur des réseaux en marche - page 2),... Formons ensemble le vœu que cette opportunité de RIO + 20 permette à la société civile de promouvoir de façon efficace un modèle novateur placé sous le signe d'une économie verte et équitable, s'appuyant sur des synergies et des alliances solides... ».

Sylvianne VILLAUDIERE

« RIO+20 / Un nouveau souffle pour le développement durable »

De multiples initiatives, des réseaux émergents, de nouvelles alliances : en France, un **Comité Rio+20** a été mis en place fin 2010 sous l'égide des Ministères de l'Ecologie, du Développement durable, des Transports et du Logement, et des Affaires étrangères et européennes (site : www.conference-rio2012.gouv.fr).

Les représentants de la société civile demandent à être davantage intégrés aux travaux du sommet. Les deux ministères ont d'ailleurs organisé le 31 janvier 2012 une **conférence au Conseil économique, social et environnemental (CESE)** à Paris afin de débattre d'une nouvelle gouvernance mondiale de l'environnement.

A l'initiative du Comité 21, le **Club France RIO + 20**, qui rassemble déjà une trentaine de représentants d'organismes de la société civile, réaffirme la nécessité d'engager une meilleure gouvernance planétaire du développement durable, transversale et partagée. Le prochain **Forum du « Club France Rio+20 »** se déroulera le 3 avril 2012 de 14h30 à 18h à Paris sur le thème « *Transition économique et Rio+20* ». Réservez dès aujourd'hui cette date et rejoignez-nous (contact@clubfranceriopius20.org). C'est cette logique qui a présidé au lancement d'un **APPEL** en janvier 2012* afin que le Sommet RIO + 20 marque une avancée décisive en faveur d'une véritable régulation (Cf. ci-après).

C'est dans ce contexte que le cabinet Alliantis a organisé un séminaire dédié aux entreprises le 10 octobre 2011 à Paris sur la conférence RIO + 20 ([Lien Newsletter de novembre 2011](#)) Cette journée a été suivie par un voyage d'une délégation de dirigeants français au Brésil du 28 février au 3 mars 2012, co-organisé par le cabinet Alliantis et la Fondation Prospective et Innovation. Ce voyage fût coprésidé par Jean-Pierre RAFFARIN, ancien Premier Ministre et Gérard MESTRALLET, Président de GDF SUEZ. (Pour accéder au dossier du voyage cliquer [ici](#) et pour les photos du voyage cliquer [ici](#))



APPEL - Signez l'**Appel de la société civile en vue de Rio +20**. Celui-ci est en ligne : <http://www.appelsocietecivilerio.com>. Il est parrainé par Edgar MORIN, sociologue / philosophe et Jacques PERRIN, cinéaste.



FOCUS sur quelques réseaux en marche (retour sur l'année 2011)



LE CLUB PHASE I
ASSOCIATION DES PROFESSIONNELS DU
DÉVELOPPEMENT PRÉCOCE DES MÉDICAMENTS

Club Phase I : Cette association réunit les professionnels du développement précoce des médicaments, pour le développement des nouveaux médicaments après les étapes de recherches fondamentales, mais avant les grandes études internationales chez les patients, puis la mise sur le marché. Un séminaire « *Recherche et développement clinique précoce : un savoir-faire français, une compétitivité à renforcer* » a été organisé en novembre 2011 au Sénat. Site : www.clubphase1.fr



EGIS (Caisse des Dépôts et Consignations) : La réunion du Comité d'orientation du Développement durable s'est tenue en Juin 2011. Les échanges ont permis d'aborder les stratégies RSE des groupes internationaux et d'approfondir la démarche d'Egis (débat sur les actions prioritaires à conduire pour garantir une performance en lien avec ses parties prenantes). Site : www.egis.fr



Collège des Directeurs du Développement Durable : Le C3D réunit les directeurs du développement durable souhaitant porter dans le débat public des propositions renforçant l'implication des entreprises en faveur du développement durable. Son Campus annuel de juillet 2011 a permis de travailler sur le thème « *le développement durable, accélérateur de changement : perspectives et nouvelles opportunités pour 2012* ». Site : www.cddd.fr



Cercle de l'Optimodalité en Europe : Son objet est de détecter et analyser les synergies réalisables tant du point de vue des idées, que des savoir-faire et des moyens de production de la chaîne logistique pour en améliorer l'impact environnemental. Site : <http://optimodality.eu/>



Association Seine Nord Europe : Missionnée une seconde fois par le Préfet de Picardie, Préfet coordonnateur du projet et par le maître d'ouvrage VNF, l'ASNE a contribué au dialogue compétitif mené entre VNF et les groupements privés candidats au PPP à travers une remontée d'informations des territoires sur les thématiques emploi et formation. Après celui de 2009, un nouveau *Livre Blanc* sera diffusé en mars 2012. Site : <http://seine-nord-europe.asso.fr/>



Mobivia Groupe : La démarche partenariale du Groupe et de ses enseignes est particulièrement active et concerne de nombreuses parties prenantes publiques, privées et associatives. En France, Des partenariats sont développés depuis près de 10 ans sur les campagnes de la DSCR et du Ministère du Développement durable. Par ailleurs, Mobivia Groupe, qui réalise annuellement un baromètre de la mobilité en partenariat avec la SNCF, contribue régulièrement à des débats et événements liés à la mobilité (FEDA, AVERE...), au développement durable (Ateliers de la Terre, C3D...) ou à la sécurité routière (DSCR, Eco-Maires...). En 2011, le groupe a fêté les 10 ans de son Prix Européen de la Sécurité Routière qui récompense les projets associatifs". Site : <http://www.mobiviagroupe.com/>



U R F : L'Union Routière de France est une organisation transversale qui représente tous les métiers de la route. Elle a pour vocation d'être une force de proposition pour toutes les questions relatives à la route, à l'automobile et aux transports. Placé sous la présidence d'Yves CROZET, laboratoire d'économie des Transports (LET, Univ. Lyon) - responsable du master Transport et Logistique Industrielle et Commerciale (TLIC), son Think Tank propose ses éclairages sur tous les sujets liés aux routes. Site : <http://www.unionroutiere.fr/>



ESTP : L'Ecole Spéciale des Travaux Publics a organisé à l'été 2011 un séminaire stratégique pour réfléchir à la vision de l'école sur le long terme. Site : <http://www.estp.fr/>



Club France RIO + 20 : En rassemblant de nombreux réseaux d'élus territoriaux, d'entreprises, de dirigeants associatifs et académiques, le Club France RIO+20 permet d'ouvrir un espace de dialogue entre dirigeants d'entreprises, de collectivités, de syndicats, d'associations et pouvoirs publics nationaux et européens. Mail : contact@clubfranceriopius20.org



INPI : Un séminaire stratégique a été organisé en juin / juillet 2011 dont l'objectif fut d'échanger et de croiser les analyses afin de préparer différentes hypothèses devant conduire à l'élaboration d'un « Plan stratégique » pour l'établissement public. Site : <http://www.inpi.fr/>



Le conseil de prospective du Cabinet Alliantis poursuit ses travaux, après deux premières publications consacrées aux thèmes « Gouvernance d'entreprise et diversité » et « Relations public-privé et mondialisation : quelles nouvelles règles du jeu ? ». Lien : <http://www.alliantis.store-factory.com/conseil-prospective-298406.htm?mid=84449>

Il s'est réuni en juin 2011 sur le thème « Prospective, leadership et entreprises : quels liens, quelles perspectives ? » autour d'une étude réalisée par Opinion Way. En effet, une époque n'est-elle pas aujourd'hui en train de s'ouvrir où les notions de coopération, de mutualisation, de réseaux, d'interdépendance et surtout d'alliance contribueraient à renouveler les formes actuelles du management ? Une troisième publication des Cahiers du Conseil de prospective verra le jour en 2012 en prolongement de ce débat (Cf. Point de Vue ci-après).

L'objectif de ce débat était d'investir les questions de fond par un échange portant sur les liens entre prospective et leadership. Le monde de l'entreprise manque en effet de repères dans ce domaine, en particulier sur la place de la prospective dans l'exercice même du leadership. Ainsi, chacun des membres du Conseil de Prospective a présenté une contribution, afin d'engager les échanges avec les participants présents dans la salle :

- Jean-Pierre RAFFARIN : « *Leadership : Politique et Management* »
- Marie-Claire DAVEU : « *De la Prospective à la stratégie : quelle mise en œuvre possible, souhaitable dans les politiques publiques au sein de l'Etat* »
- Jean-Philippe MOINET : « *Le maquis actuel de l'imprévisible* »
- François SCHECHTER : « *Globalisation, Organisation d'entreprise et Préservation d'une culture du leadership : quels défis ? quels enjeux ?* »
- Anne BINDER : « *La Prospective attitude, une démarche difficile et un enjeu nécessaire pour les dirigeants de PME* »
- Sylvianne VILLAUDIERE sur les prises de position des intervenants et le repérage d'initiatives effectué par le cabinet Alliantis concernant le thème « *Prospective et entreprise : quels liens, quelles perspectives ?* »
- Hugues CAZENAVE : « *Prospective et leadership : les liaisons vertueuses* »

Des échanges avec les participants ont ensuite été conduits par Jean-Philippe MOINET (réactions à partir de l'étude menée par Opinion Way ; discussion sur les enjeux ; témoignages des participants). Une synthèse des travaux et échanges par Jean-Pierre RAFFARIN a clôturé la réunion du Conseil.

Lien vers le Compte rendu du Conseil de prospective de Juin 2011 : http://www.alliantis.store-factory.com/media/110607_Dossier%20du%20participants_Conseil%20de%20Prospective%207%20Juin%202011.pdf



POINT DE VUE - Extraits d'une nouvelle contribution de Sylvianne VILLAUDIERE sur le thème : « *Du 'singulier' au pluriel...et vice-versa* » (Sous-titre : *D'une vision du monde au pragmatisme prospectif des alliances*) :

« *De tous temps, les grands leaders ont existé, dont la vision, la créativité et l'influence ont permis de belles aventures, entrepreneuriales ou autres (...). Pourtant, plus de vingt années d'expérience du conseil et d'observation des centres de pouvoir français m'incitent à considérer que s'ouvre depuis peu une séquence où les notions de coopération, de réseaux et surtout d'alliance contribuent à renouveler les modèles ordinaires de management. Si l'ambition dans la conduite des affaires reste la même (gagner la bataille), le jeu est différent parce que ses règles, ses cartes, ses armes et ses acteurs changent peu à peu de nature (...).* ».

Vous voulez en savoir plus ? [Cliquer ici](#)

Qui sommes-nous ? Alliantis est un cabinet de conseil intervenant dans le domaine de la stratégie de communication en réseau. Il s'adresse aux décideurs soucieux de développer ou de redéfinir les relations que leur organisation souhaite entretenir avec leurs publics et toutes les parties prenantes aux projets dont ils sont porteurs. Les publications du cabinet Alliantis sont disponibles en consultant le site www.alliantis.fr.



Stratégie de communication en réseau

27, rue Taitbout - 75009 Paris

Tél: (33) 1 44 56 09 56 - Fax: (33) 1 44 56 08 77

Courriel : alliantis@alliantis.fr - Site : www.alliantis.fr