



## Séminaire « RIO + 20 Entreprises »

Lundi 10 octobre 2011

*Maison de l'Amérique Latine - 217, boulevard Saint-Germain 75007 Paris*

*Placé sous le Haut Parrainage de*

*Alain JUPPÉ, Ministre d'Etat, ministre des Affaires étrangères et européennes*

*Nathalie KOSCIUSKO-MORIZET, Ministre de l'Ecologie, du Développement durable,*

*des Transports et du Logement*

Avec le soutien de la Fondation Prospective et Innovation, présidée par Jean-Pierre RAFFARIN

et de la Maison de l'Amérique Latine, présidée par Alain ROUQUIÉ.

En partenariat avec le C3D, OREE et le Comité 21.

**Introduction par Sylvianne VILLAUDIÈRE,  
Directrice fondatrice du cabinet Alliantis**

Vous vous êtes sans doute demandé à quoi cela sert de participer à ce séminaire ? et vous avez sans doute estimé qu'en y participant, on participe déjà à RIO + 20. Vous avez bien fait.

Vous savez qu'un nouveau jeu d'acteurs est en train de se définir et que c'est probablement à Rio en juin 2012 que se décidera une nouvelle gouvernance du Développement Durable. Le 4 juillet dernier, Brice Lalonde et Jean-Pierre Thébault annonçaient « RIO+20, c'est vous ».

Et donc c'est aussi nous les entreprises.

Certains se demandent encore ce que font les entreprises dans le contexte mondial en transition alors qu'une forte part d'innovation est aujourd'hui portée par les entreprises qui sont mondialisées et en réelle capacité d'action... Le font-elles suffisamment savoir ?

C'est pour contribuer à le faire savoir que le cabinet Alliantis s'est engagé fortement avec la Fondation Prospective et Innovation présidée par Jean-Pierre Raffarin, en partenariat avec le Comité 21, OREE et le C3D.

C'est pour cela que nous nous sommes impliqués dans le Club France Rio+20 proposé par Gilles Berhault et le Comité 21. Et c'est aussi pour cela que j'ai accepté de prendre une responsabilité dans le Comité d'orientation du Club France Rio+20 en cours de lancement.

Cet engagement est aussi pour moi un engagement personnel fort depuis vingt ans, depuis mon voyage à Rio en 1992 lors du Sommet de la Terre avec quelques entreprises françaises pionnières sur ces sujets.

J'ai la conviction que cette tribune et ce formidable lieu d'échanges que constitue la Conférence des Nations Unies sur le développement durable en juin 2012 sont de vraies opportunités pour les entreprises de faire des propositions, de faire-valoir l'excellence de nos technologies et de nos services, et d'agir en collaboration active, « de tisser des alliances », avec le secteur public, privé et associatif.

**Ensemble aujourd'hui, et au cours de ces prochains mois, préparons RIO + 20 pour que la contribution des entreprises françaises à une économie verte et équitable soit reconnue et valorisée, et pour que les entreprises aient toute leur place dans la gouvernance du Développement Durable.**

## Sommaire

Programme du séminaire – 10 octobre 2011 - Paris .....	5
Point sur la Conférence internationale RIO + 20 .....	6
La préparation de Rio+20 en France .....	6
Retour sur quelques dates clés.....	7
Dates clés à venir concernant Rio+20 .....	9
Cabinet Alliantis .....	10
Fondation Prospective et Innovation.....	12
Voyage d’une délégation de dirigeants français au Brésil du 28 février au 3 mars 2012.....	13
Collège des Directeurs du Développement Durable .....	14
Orée.....	16
Comité 21 .....	18
Liste des participants – Séminaire Lundi 10 octobre 2011 .....	20
Club France Rio+20 .....	23

## Programme du séminaire – 10 octobre 2011 - Paris

### • 17h : Séquence d'ouverture

Discours d'accueil par **Sylvianne VILLAUDIÈRE**, directrice fondatrice du cabinet Alliantis

Message vidéo de **Michel ROCARD**, ancien Premier ministre

Intervention de **Jean-Pierre RAFFARIN**, ancien Premier ministre, Sénateur et Président de la Fondation Prospective et Innovation : « Pourquoi préparer RIO + 20 ? Comment faire valoir l'excellence des entreprises françaises ? »

Intervention de **José Mauricio BUSTANI**, Ambassadeur de la République du Brésil en France : « Pourquoi et comment accueillir RIO + 20 en juin 2012 ? »

Message vidéo de **Brice LALONDE**, Coordonnateur exécutif de la Conférence des Nations Unies sur le développement durable : « Comment s'engager et contribuer ? »

Intervention de **Gérard MESTRALLET**, Président Directeur Général de GDF SUEZ : « Quelle place pour les entreprises à RIO + 20 ? Comment les entreprises et GDF SUEZ en particulier envisagent de contribuer ? »

### • 17h30 : Interventions en vue d'une contribution pour RIO + 20

**François LEMARCHAND**, Président de la Fondation Nature & Découvertes

**Charles KLOBOUKOFF**, Président Directeur Général de Léa Nature

**Ghislaine HIERSO**, Présidente d'OREE

**Caroline ALAZARD**, Président Directeur Général de Greenext

**Grégoire SENTILHES**, Président Directeur Général de Nextstage

**Hélène VALADE**, Présidente du C3D

### • 18h : Echanges sur la contribution des entreprises françaises à RIO + 20

Débat en présence de **Dominique DRON**, Déléguée interministérielle au Développement durable, **Michel DOUCIN**, Ambassadeur chargé de la Bioéthique et de la Responsabilité sociale des entreprises, **Jean-Pierre THEBAULT**, Ambassadeur délégué à l'Environnement et **Bettina LAVILLE**, Présidente d'honneur du Comité 21

Avec les participants : **SNCF, Bouygues, France Telecom Orange, EGIS, Yves Rocher, ESTP, INPI, Total, EADS, EDF, Crédit Agricole, Lafarge, La Poste, Mobivia Groupe, Vallourec, Hermes, Lagardère Active, Nexity, Rexel, L'Oréal, Alcatel-Lucent, Allianz, Suez Environnement, Paprec, Natixis, Club Méditerranée...**

Présentation du « Club France Rio +20 » par **Gilles BERHAULT**, Président du Comité 21

### • 18h45 : Intervention de synthèse :

**Jean-Pierre RAFFARIN**, ancien Premier ministre, Vice-Président du Sénat et Président de la Fondation Prospective et Innovation

### • 19h : Interventions de clôture

**Nathalie KOSCIUSKO-MORIZET**, Ministre de l'Ecologie, du Développement durable, des Transports et du Logement

**Alain JUPPÉ**, Ministre d'État, ministre des Affaires étrangères et européennes

### • 19h30 : Cocktail

## Point sur la Conférence internationale RIO + 20

**RIO+20 se tiendra du 4 au 6 juin 2012 à Rio de Janeiro. Cette conférence sera précédée par 3 ou 4 journées dédiées à l'expression de la société civile.**

L'ONU est l'organisateur de la Conférence RIO+20 qui se tiendra du 4 au 6 juin 2012 à Rio de Janeiro. Il s'agit d'une initiative du Brésil, soutenue par la Chine et le G77, appelant à l'organisation d'un sommet mondial sur le développement durable en 2012, soit 20 ans après le Sommet de la Terre. Cet appel a été validé le 9 décembre 2009 par une résolution de l'Assemblée Générale des Nations Unies décidant de la tenue d'une « Conférence des Nations unies sur le développement durable » en 2012 à Rio. Conformément à cette résolution, cette conférence « Rio+20 » est préparée par 3 comités préparatoires (prepCom) qui se tiennent en 2010, 2011 et 2012.

Les Nations Unies, qui attendent entre 35 000 et 50 000 participants, et 100 à 120 chefs d'Etat à Rio en juin 2012 ont fixé deux objectifs au sommet :

- garantir le renouvellement des engagements politiques concernant le développement durable,
- évaluer les progrès vers les objectifs accordés au niveau international sur le développement durable et relever des défis nouveaux et émergents.

Les États membres se sont entendus sur deux thèmes : « **l'économie verte dans le contexte du développement durable et de l'éradication de la pauvreté** » et « **le cadre institutionnel du développement durable** ». Sont également à l'ordre du jour l'évaluation des progrès réalisés et des lacunes restant à combler ainsi qu'un item intitulé « Questions nouvelles et émergentes ». La réflexion sera nourrie par :

- des contributions écrites des Etats membres, des programmes et Agences des Nations unies, mais aussi de la société civile ;
- des réunions informelles de discussions

Le Secrétaire général de la Conférence Rio 2012 est Sha Zukang (blog de Sha Zukang : <http://www.uncsd2012.org/rio20/index.php?menu=41>), Secrétaire général adjoint des Nations Unies aux affaires économiques et sociales.

Brice Lalonde et Elizabeth Thompson ont été nommés Coordonnateurs exécutifs de cette Conférence des Nations Unies sur le développement durable.

### **Information :**

Site des Nations Unies pour la préparation de Rio + 20 : <http://www.uncsd2012.org>

## La préparation de Rio+20 en France

En France, un **Comité Rio+ 20** a été mis en place fin 2010 sous l'égide de deux Ministères : le Ministère de l'Ecologie, du Développement durable, des Transports et du Logement, et le Ministère des Affaires étrangères et européennes. Ce Comité rassemble une trentaine de représentants d'organismes de la société civile qui sont ainsi régulièrement informés et associés à la préparation des positions françaises sur la scène internationale.

Information site ministériel : [www.conference-rio2012.gouv.fr](http://www.conference-rio2012.gouv.fr)

Plusieurs organisations développement des travaux accessibles sur les sites web suivants :

**Association 4D** : <http://www.association4d.org> ; **Collectif Rio+20** : Plateforme d'échange : <http://affinitiz.net/space/rio2012> et son Blog : <http://collectif-france.rio20.net> ; **Comité 21** : [www.comite21.org](http://www.comite21.org) ; **OREE** : [www.oree.org](http://www.oree.org) ; **C3D** : [www.cddd.fr](http://www.cddd.fr) ; **CIDCE - Démocratie & participation** : <http://www.participation-et-democratie.fr/node/626> ; **Forum pour une nouvelle gouvernance mondiale** : <http://www.worldgovernance.org/spip.php?article635&lang=fr> ; **Sommet des peuples en chemin vers Rio+20** : [www.rio20.net](http://www.rio20.net)

## Retour sur quelques dates clés

**1951** : Dès 1951, l'UICN (Union Internationale pour la Conservation de la Nature) publie le premier Rapport sur l'Etat de l'Environnement dans le Monde, rapport précurseur dans sa recherche de réconciliation entre économie et écologie.

**1969** : Les Amis de la Terre, un organisme de pression sans but lucratif, est formé dans le but de protéger la planète contre la dégradation environnementale, de préserver la diversité biologique, culturelle et ethnique, et de permettre aux citoyens d'avoir voix au chapitre dans le processus de prise de décisions.

**1971** : Création du Ministère de l'Environnement en France (0.1% du budget de l'État).

**1971** : Lancement du Programme Man and Biosphere (MAB) par l'UNESCO.

**1971** : Greenpeace est créé au Canada et lance un programme visant à arrêter la destruction environnementale à travers des manifestations et des interventions pacifiques.

**1971** : Le Conseil de l'OCDE décrète que ceux qui sont à l'origine de la pollution doivent en payer le prix (principe pollueurs-payeurs).

**1972** : La Conférence des Nations Unies sur l'environnement humain est tenue à Stockholm sous la direction de Maurice Strong. La conférence trouve ses racines dans les problèmes de pollution et de pluies acides dans la région d'Europe du Nord. Elle devait aboutir à la mise en place de nombreuses agences nationales de protection de l'environnement et à l'établissement du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE).

**1972** : Le Club de Rome publie « Halte à la Croissance ». Le rapport est extrêmement controversé parce qu'il prédit des conséquences désastreuses si la croissance n'est pas ralentie.

**1973** : Création du PNUE (Programme des Nations Unies pour l'Environnement)

**1985** : Changements climatiques : La réunion qui regroupe en Autriche l'Organisation météorologique mondiale, le PNUE, le Conseil international des unions des scientifiques élabore un rapport sur l'accumulation du CO<sub>2</sub> et d'autres gaz à effet de serre dans l'atmosphère. Parmi les prévisions, le réchauffement de la planète.

**1986** : La catastrophe de Tchernobyl en avril 1986 marque de manière explosive et évidente la mondialisation des problèmes écologiques et de la conscience écologique.

**1987** : Rapport Brundtland (Mme Brundtland, Premier Ministre de la Norvège) sur le développement durable.

**1990** : Création en France de l'ADEME (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie)

**1992** : Sommet de la Terre. La Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement (CNUED) est tenue à Rio de Janeiro, sous la direction de Maurice Strong. Parmi les accords conclus dans le cadre du plan d'Action 21 : La Convention sur la biodiversité, la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques, la Déclaration de Rio, et les principes forestiers non contraignants. Le Forum Mondial des ONG qui se déroule en parallèle à la Conférence, publie des traités alternatifs.

**1997** : Conférence de Kyoto : Du 1er au 10 décembre 1997 se tient à Kyoto (Japon) une conférence climatique internationale sous l'égide de l'ONU, à laquelle participe plus de 160 pays. Signature du Protocole de Kyoto qui établit des objectifs concernant la réduction de l'émission de gaz à effet de serre ainsi qu'un échange de droits d'émission dans les pays développés, de même qu'un mécanisme de développement propre pour les pays en développement.

**2001** : Premier Forum social mondial à Porto Alegre (Brésil) du 25 au 30 janvier 2001. Naissance du slogan: «Un autre monde est possible ».

**2002** : Sommet Mondial du Développement Durable à Johannesburg du 28 Août au 4 Septembre 2002 : des représentants des pays du monde entier se sont retrouvés en Afrique du Sud, dix ans après Rio (Brésil). Les thèmes prioritaires étaient l'eau (évolution des ressources en eau, nécessité d'une consommation rationnelle, assainissement de l'eau, répartition...), l'énergie (état et évolution de la consommation, surconsommation, répartition, utilisation des énergies renouvelables, telles que solaires et éoliennes), la productivité agricole (régression et dégradation des sols...), la biodiversité et la santé.

**2003** : En France, une Stratégie nationale de développement durable (SNDD) est élaborée par le Gouvernement Raffarin pour la période 2003-2007. Le développement durable doit entrer dans les politiques publiques. La première Semaine du développement durable est lancée du 3 au 8 juin pour expliquer les enjeux aux citoyens et les gestes simples qui vont avec.

**16 février 2005** : Entrée en vigueur du Protocole de Kyoto.

**1er mars 2005** : La loi constitutionnelle n° 2005-205 du 01/03/05 relative à la Charte de l'environnement consacre le droit de l'environnement dans l'ordre juridique français en intégrant ses principes dans la Constitution.

**Décembre 2006** : Le Pacte écologique de Nicolas Hulot est lancé en France. Il est signé le 31 janvier 2007 par les candidats à l'élection présidentielle.

**2007** : Lancement du Grenelle de l'Environnement. A l'initiative du gouvernement français, une réflexion globale et transversale sur le développement durable en France est lancée en juillet 2007. Le Grenelle consiste en une série d'ateliers de réflexion, concertation, où tous les acteurs (gouvernementaux, société civile) sont amenés à travailler ensemble.

**2010** : « Nagoya »: accord conclu le 29 octobre 2010 à Nagoya lors de la 10ème réunion de la conférence des parties à la convention sur la diversité. Un an après la conférence de Copenhague, ce succès donne un nouvel élan aux négociations internationales dans le domaine de l'environnement.

**Juin 2012** : Rio + 20



Source : [www.ecobase21.net](http://www.ecobase21.net) l'encyclopédie en ligne du développement durable fondée par Michel Giran.

Michel Giran prépare avec le cabinet Alliantis un ouvrage qui sortira sous forme d'e-book sur les enjeux de Rio+20, en mettant en avant tout particulièrement les initiatives et contributions des associations, entreprises ou organisations françaises pour la conférence mondiale de Juin 2012.

**Dates clés à venir concernant Rio+20**

<b>1<sup>er</sup> novembre 2011 – date limite de dépôt des contributions de la société civile pour Rio+20</b>	
Cannes, 3-4 novembre 2011	Sommet du G20 sous Présidence française
Bonn, Allemagne, 16-18 novembre 2011	Conférence internationale : l'eau, l'énergie et la sécurité alimentaire, les ressources en eau dans l'économie verte
Durban, Afrique du Sud, 28 nov.-9 déc. 2011	Conférence des Parties de la CCNUCC (COP17) sur le climat
New York, 15-16 décembre 2011	2 <sup>ème</sup> réunion intersession sur Rio+20
<b>Janvier 2012 – Présentation par le Bureau des Nations Unies de la première version Du document de négociation pour la conférence Rio+20</b>	
New York, 5-7 mars 2012	3 <sup>ème</sup> et dernière réunion intersession sur Rio+20
Marseille, 12-17 mars 2012	Forum mondial de l'eau
Londres, 26-29 Mars 2012	Conférence internationale : Planète sous pression
Rio de Janeiro, 28-30 mai 2012	3 <sup>ème</sup> comité préparatoire (PrepCom 3) de Rio+20
<b>Rio de Janeiro 31 mai- 3 juin 2012</b>	<b>Espace d'expression et de contribution de la société civile</b>
<b><u>Rio de Janeiro, 4-6 juin 2012</u></b> <b>Conférence des Nations Unies sur le Développement Durable, dite Rio+20</b>	





Depuis plus de 10 ans, le cabinet Alliantis fondé et dirigé par Sylvianne Villaudière, intervient dans le domaine du **conseil en stratégie de communication en réseau**. Il accompagne les décideurs soucieux de développer ou de redéfinir les relations que leur organisation entretient avec les parties prenantes publiques et privées des projets dont ils sont porteurs.

Fort d'une équipe d'une dizaine de consultants et de chargés d'études, le cabinet Alliantis est reconnu pour sa réactivité et sa capacité de travail en réseau, ainsi que pour les **valeurs de RSE et de développement durable** qu'il porte et qu'il veille à partager.

Il assure un cadrage stratégique et un accompagnement de dossiers sur des sujets aussi emblématiques que :

- le canal Seine-Nord Europe auprès de Voies navigables de France depuis 2000,
- le « Forum des entreprises et du développement durable » auprès du Ministère chargé de l'Ecologie avec des réunions thématiques mensuelles de 2005 à 2008,
- la mise au point et l'animation du séminaire inaugural de la démarche développement durable du Ministère de la Culture et la Communication en 2009,
- le secrétariat général du « Collège des Directeurs du Développement Durable » (C3D) depuis sa création en 2007,
- les travaux du Cercle pour l'Optimodalité en Europe (COE) depuis 2009,
- ou la préparation depuis 10 ans du « Prix Européen de la Sécurité Routière » organisé par la Fondation Norauto.

Le cabinet Alliantis développe des missions de veille et d'étude de perception pour contribuer à la mise au point de la stratégie de communication institutionnelle de nombreuses entreprises et structures socio-professionnelles des secteurs du transport, de l'eau, des déchets, de la distribution, de l'agro-alimentaire ou de la santé.

#### A propos de Sylvianne Villaudière

Diplômée de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (1986), ayant engagé son parcours professionnel au sein de cabinets conseil en communication institutionnelle, Sylvianne Villaudière a fondé en 2000 le **cabinet Alliantis**, accompagnant la communication en réseau de dirigeants porteurs d'un projet d'intérêt général et de RSE. Elle est Vice-Présidente des « **Clubs Dialogue et Initiative** » et Vice-Présidente de « **Femmes, Débat et Société** » (**FDS**) ([www.femmes-debat-societe.com](http://www.femmes-debat-societe.com)), association qu'elle a fondée et présidée de 2000 à 2006, réunissant près de 250 femmes exerçant des responsabilités et s'engageant dans le débat public. Elle est aussi Déléguée générale du **Collège des Directeurs du Développement Durable** (C3D) ([www.cddd.fr](http://www.cddd.fr)), créé en 2007 et rassemblant aujourd'hui 80 directeurs d'entreprises françaises et internationales. Les insignes de Chevalier de l'Ordre National du Mérite lui ont été remis par le Premier ministre en juin 2003. Elle a été membre de section du **Conseil Economique et Social** (CES) de 2002 à 2005, puis membre du **Conseil National du Développement Durable** (CNDD) de 2005 à 2008.

## Le Conseil de prospective du cabinet Alliantis

Le cabinet Alliantis a lancé début 2010 un Conseil de Prospective qui réunit sept membres issus d'horizons très divers. Le Conseil de Prospective se propose d'apporter des éclairages et des expertises de portée théorique mais aussi pratique, et de croiser les regards avec les dirigeants d'entreprise, décideurs publics et acteurs associatifs.

Depuis 2010, ses travaux ont permis d'organiser des réunions-débat et de publier des « Cahiers » sur les thèmes suivants :

- « Gouvernance d'entreprise et diversité »
- « Relations public-privé et mondialisation »
- « Leadership d'entreprise et prospective »

Les membres du Conseil de Prospective sont **Anne BINDER**, Fondatrice de *Administrance*, administrateur indépendant, **Hugues CAZENAVE**, Président fondateur de l'institut d'études *Opinion Way*, **Marie-Claire DAVEU**, Directrice de cabinet de la Ministre Nathalie Kosciusko-Morizet, **Jean-Philippe MOINET**, ancien Secrétaire général du Haut Conseil à l'intégration, fondateur de *La Revue Civique*, **Jean-Pierre RAFFARIN**, ancien Premier Ministre, Sénateur, Président de la *Fondation Prospective et Innovation*, **François SCHECHTER**, Inspecteur général des affaires sociales et **Sylvianne VILLAUDIERE**, Directrice fondatrice du cabinet *Alliantis*, Fondatrice de *Femmes, Débat et Société*, et ancien membre de section du Conseil Economique et Social.

## Le programme « RIO + 20 Entreprises » lancé par le cabinet Alliantis

Le cabinet Alliantis a lancé depuis juin 2011 avec des organismes partenaires un programme sur une période d'une année à l'attention de chefs d'entreprise et décideurs français afin de leur permettre de s'informer de façon privilégiée et de contribuer à la Conférence mondiale RIO + 20 qui se tiendra du 4 au 6 juin 2012 à Rio de Janeiro.

Ce programme comporte trois séquences :

- Le **séminaire** préparatoire à haut niveau du 10 octobre 2011
- Un **voyage** d'une délégation de dirigeants français du 28 février au 3 mars 2012 à Rio de Janeiro et Brasilia. Ce voyage est co-organisé avec la Fondation Prospective et Innovation (voir ci-après).
- Des réunions de **retour d'expériences** à l'Assemblée nationale et au Sénat à Paris au cours de l'été 2012 pour tirer les enseignements de la conférence mondiale de RIO + 20.

**Ce programme « RIO + 20 Entreprises » participe aux travaux du « Club France Rio +20 ».** Sylvianne Villaudière assure la coordination du Comité d'orientation du « Club France Rio +20 » lancé en septembre 2011 par le Comité 21 en lien avec de multiples associations et organismes partenaires.

Un conseil stratégique est aussi proposé aux entreprises et organismes afin de préparer :

- les contenus, cahiers d'acteurs et messages clés dédiés à RIO + 20,
- une présence avec les réseaux qui comptent « avant, pendant et après » RIO + 20 ,
- une visibilité en France et au Brésil à l'occasion de la Conférence internationale de juin 2012.



Créée en 1989 par René MONORY, ancien Président du Sénat et ancien ministre, et François DALLE, ancien Président de l'Oréal, la Fondation est aujourd'hui présidée par Jean-Pierre RAFFARIN, ancien Premier Ministre, Sénateur de la Vienne.

Reconnue d'utilité publique, la Fondation met en relation industriels, décideurs politiques et spécialistes pour analyser les évolutions en cours et prévoir les enjeux de demain. Elle le fait dans le souci de favoriser l'adaptation de notre pays, et si possible l'anticipation pertinente des changements par la Nation toute entière, afin qu'elle y trouve des opportunités nouvelles. Pénétrée d'une éthique humaniste, elle s'attache à ce que la dignité humaine soit gagnante aux transformations qui affectent l'humanité.

Dans un souci d'efficacité, elle a choisi de concentrer ses travaux sur les phénomènes d'émergence, sur la nécessité d'innovation qui en résulte, et sur les problèmes de gouvernance qu'amènent ces deux forces de changement. Aux analyses qu'elle propose des diverses formes d'émergence, et tout spécialement de la Chine, la Fondation joint des actions d'appui aux entreprises et aux territoires pour qu'ils innover; elle prend part au débat qu'appelle la mutation de la gouvernance à tous les échelons.

La Fondation s'est intéressée avec une attention particulière à la Chine, qui a fait l'objet de cinq grands colloques, de nombreuses missions, et d'ateliers spécialisés. La dimension globale de cette puissance aujourd'hui émergée conduit à traiter de l'Inde, des USA, de l'Europe, de l'Afrique, à la lumière de leur relation avec la Chine.

**FONDATION PROSPECTIVE ET INNOVATION**

1 rue de Courty - 75007 PARIS

Tél.: 01 53 85 84 00 • Fax : 01 53 85 84 09

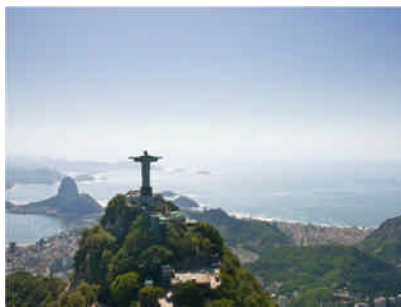
Directeur Général : Olivier CAZENAVE

Conseiller du Président : Serge DEGALLAIX

Déléguée Générale : Irène KERNER • [i.kerner@prospective-innovation.org](mailto:i.kerner@prospective-innovation.org)

[www.prospective-innovation.org](http://www.prospective-innovation.org)

## Voyage d'une délégation de dirigeants français au Brésil du 28 février au 3 mars 2012



Ce voyage exceptionnel de 4 jours est co-organisé par le cabinet Alliantis et la Fondation Prospective et Innovation, sous l'égide et en présence de **Jean-Pierre RAFFARIN**, ancien Premier Ministre, Vice-Président du Sénat et Président de la Fondation Prospective et Innovation.

Il comportera plusieurs temps d'échanges et de découvertes :

- **Rencontres à Rio de Janeiro et Brasilia avec les hautes autorités** : Présidence et gouvernement brésilien, autorités de Rio de Janeiro, Ambassade de France, responsables de la préparation de la Conférence des Nations Unies Rio +20 ...
- **Grand débat prospectif** préparé en lien avec plusieurs personnalités et experts de premier plan dont les membres de la Fondation Prospective et Innovation. Celle-ci s'attachera à organiser des contacts préparatoires notamment avec Edgar MORIN, Président de l'Institut International de Recherche Politique et de Civilisation.
- **Visites et repérage d'initiatives inédites au Brésil** (ONG-entreprises-pouvoirs publics).
- **Forum d'échanges thématiques** entre dirigeants d'entreprise français et brésiliens.

Des temps d'échanges d'expériences seront organisés sur place ainsi que quelques visites touristiques notamment pour la journée du samedi à Rio de Janeiro.

L'organisation logistique du voyage sera pilotée par la Directrice du service des missions économiques de l'agence Carlson Wagon Lit Voyages, une référence mondiale en coordination avec son correspondant local Latitude 30 dirigé par un français implanté au Brésil depuis 25 ans.

### **Vol Air France aller-retour en classe Affaires**

- Départ le mardi 28 février 2012 vol AF4442 CDG 23h20 / RIO 6h35 le 29 février 2012
- Retour le samedi 3 mars 2012 vol AF445 RIO 20h25 / CDG 11h30 le 4 mars 2012

**Séjour 3 nuits à l'hôtel Sofitel Copacabana de Rio de Janeiro 5 étoiles** ([www.sofitel.com.br](http://www.sofitel.com.br))

**Un dispositif de compensation carbone est mis en place pour ce voyage.**

*Ce voyage est réservé à une délégation d'une vingtaine de dirigeants d'entreprise  
Frais de participation et d'inscription : 15 000 euros par personne*

*Contact : pour toute information et inscription : Cabinet Alliantis et Fondation Prospective et Innovation  
[drodet@alliantis.fr](mailto:drodet@alliantis.fr) ou [i.kerner@prospective-innovation.org](mailto:i.kerner@prospective-innovation.org)*



## Collège des Directeurs du Développement Durable

Le C3D est une association française née en 2007 qui réunit plus de 80 Directeurs du développement durable et de la responsabilité sociale au sein d'entreprises privées et publiques.

### Les objectifs

- permettre l'échange sur les expériences et bonnes pratiques respectives.
- dialoguer avec les autres acteurs concernés, notamment sur la prospective et les enjeux du développement durable.
- porter dans le débat public des propositions visant à renforcer le mouvement d'implication des organisations en faveur du développement durable.

### Les travaux

Depuis sa création en 2007, des groupes de travail ont été constitués autour des thématiques suivantes :

- | « Fonction Développement Durable dans l'entreprise »,
- | « Le développement durable comme facteur de transformation des modèles économiques et de création de valeurs »,
- | « Communication, médiatisation et développement durable »,
- | « Le Bilan carbone comme outil de management ».

Les membres du C3D se retrouvent aussi dans le cadre de petits-déjeuners d'échanges de bonnes pratiques, de dîners prospectifs et à l'occasion de la soirée des vœux, de l'Assemblée Générale annuelle et du Campus annuel de juillet.

### La préparation de Rio+20

Depuis fin 2010, le C3D a ouvert une réflexion sur les enjeux et un repérage des bonnes pratiques liées à Rio+20.

Le C3D participe activement aux réunions du Comité Rio+20 et dans le Comité préparatoire de la Conférence organisée par les ministères le 31 janvier prochain, le C3D est également engagé aux côtés du Comité 21 et de nombreuses autres associations dans le cadre du « Club France Rio+20 ».

En septembre, un Atelier du C3D consacré à Rio+20 a été mis en place. Il est piloté par Denis Guibard, Vice-Président du C3D, et travaille à une sensibilisation des entreprises sur le sujet de Rio+20 et à la rédaction d'un cahier d'acteurs qui traitera du thème de « l'espace urbain durable ».

## Conseil d'Administration

**Hélène VALADE** – Lyonnaise des Eaux, Présidente du C3D  
**Fabrice BONNIFET** – Groupe Bouygues, Vice-Président du C3D  
**Denis GUIBARD** – France Telecom Orange, Vice-Président du C3D  
**Jean-Louis JOURDAN** – SNCF, Trésorier du C3D

**Hélène BABOK-HAEUSSLER** – Steelcase international  
**Marine de BAZELAIRE** – HSBC France  
**Benjamin BERGERON** – Groupe Bull  
**Laurence CHÂTEAU DE CHAZEAUX** – OFI Private Equity  
**Laurent CLAQUIN** – Groupe PPR  
**Sabine DESNAULT** – Nexity



## Membres actifs

**Alice AUDOUIN** – Havas Média  
**Pascale AUGUSTE-MOYON** – Bouygues Telecom  
**Francis BACQUET** – ERDF  
**Bénédicte BARBRY** – Mobivia Groupe  
**Gauthier BELHOMME** – OGER International  
**Frédérique BOULANGER** – Crédit agricole Assurances  
**Denis BURCKEL** – Groupe Icade  
**Delphine CAROFF** – Leem  
**Anne CHERET** – Lagardère Active  
**Marie-Annick DARMAILLAC** – Groupe Bolloré  
**Florence DARTIGUE-PEYROU** – Groupe Ligaris  
**Alcyme DELANNOY** – Crédit Foncier  
**Alexandre DENURRA** – Sémaphores Entreprises  
**Elisabeth DERANCOURT** – ELIOR  
**Antonella DESNEUX** – SFR  
**Eric DODIN** – Carglass  
**Patrice Henry DUCHENE** – PSA Peugeot Citroën  
**Souad EL OUAZZANI** – Deloitte France  
**Salvator ERBA** – La Poste  
**Bénédicte FAIVRE-TAVIGNOT** – HEC  
**Sophie FISZMAN** – OFI Asset Management  
**Jean-Eric FOURNIER** – Groupe Foncière des Régions  
**Laure FOURNIER** – Fondation Total  
**Benoît GAJDOS** – Kea&Partners  
**Jean-Marc GANCILLE** – Evolution / Inoxia  
**François GARREAU** – Generali  
**Virginie GATIN** – JCDecaux  
**Pascale GIET** – Groupe Rexel  
**Sébastien GOURGOUILLAT** – RFF  
**Nathalie GRIGORIEFF** – Profile PR  
**Françoise GUICHARD** – GDF Suez  
**Didier HOFFSCHIR** – CEA  
**Didier JANCI** – Caisse des Dépôts  
**Martine JAUROYON** – EGIS  
**Isabelle JUPPÉ** – Groupe Lagardère

**Dorothée de KERMADEC-COURSON** – CNP Assurances  
**Véronique LAGARDE** – Lefèvre Pelletier & associés  
**Maxime LANQUETUIT** – Groupe ALTAREA COGEDIM  
**Stéphane LAPUJOLADE** – Transdev  
**Dolores LARROQUE** – Sodexo  
**Frédéric LAUPRETRE** – La Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque  
**Marie-Cécile LEBARD** – Allianz  
**Catherine LE FLOCH** – POSTE IMMO – Groupe La Poste  
**Gilles LHERMITTE** – Arjowiggins Graphic  
**Florent LONGUEPEE** – AFPA  
**Fabrice LOSSON** – Logica France  
**Jean-Louis MERVILLE** – Groupe Vallourec  
**Jean-Georges MICOL** – Solarezo  
**Anne GUERIN-MOENS** – Alstom  
**Claude NAHON** – Electricité de France  
**Jean-Paul PAPEIX** – BDO  
**Christelle PERRINE** – Réseau Transport d'Electricité  
**Anthony PETITPREZ** – Voies navigables de France  
**Jean-Pol PONCELET** – AREVA  
**Catherine PUISEUX** – TF1  
**Franck PUPUNAT** – FNAC  
**Christine SCHMITTE** – Française Des Jeux  
**Philippe SCOCCINI** – Paprec  
**Emmanuel SOULIAS** – Groupe Macif  
**François STICKEL** – Chanel Parfums Beauté  
**Catherine TISSOT-COLLE** – Groupe Eramet

## Membres associés

**Jacques BREGEON**  
**Thomas BUSUTTIL**  
**Jean-Louis CHAMBON**  
**Patrick d'HUMIERES**  
**Pierre DUTRIEU**  
**Eric FLAMAND**  
**Claude FUSSLER**

**Alain GRANDJEAN**  
**Olivia GREGOIRE**  
**André-Jean GUERIN**  
**Elisabeth JASKULKE**  
**Michel LAVIALE**  
**Yves MEDINA**  
**Aurélien SAUTIERE**  
**Sylvianne VILLAUDIÈRE**  
**Patrick WIDLOECHER**

Déléguée Générale : Sylvianne VILLAUDIÈRE

## ASSOCIATION OREE

### Une dynamique environnementale au service des territoires

**Orée**, association multi acteurs créée en novembre 1992, **rassemble entreprises, collectivités territoriales, associations professionnelles et environnementales, organismes académiques et institutionnels** pour développer une réflexion commune sur les **meilleures pratiques environnementales** et mettre en œuvre des outils pratiques pour une **gestion intégrée de l'environnement à l'échelle des territoires**.

Orée s'attache à proposer des solutions concrètes en mobilisant son **réseau d'adhérents** :

- pour pallier aux conséquences d'une croissance aveugle de l'économie au détriment de l'environnement, de manière à mettre en cohérence économie et écologie.
- pour réduire les inégalités environnementales, facteur aggravant des inégalités sociales.

### 7 priorités

Orée s'applique à travailler sur des thèmes environnementaux variés, son action se reflète à travers ses **7 priorités** :

- [éco-conception des produits et des services](#)
- [biodiversité et économie](#)
- [risques environnementaux](#)
- [reporting et affichage environnemental](#)
- [écologie industrielle et territoriale](#)
- [expertise environnementale](#)
- [santé et environnement](#)

### Préparation de Rio + 20

Orée s'investit depuis 2010 dans la préparation de la conférence Rio+20 (du 4 au 6 juin 2012) dans le cadre des :

- **Comité Rio+20** des MEDDTL - Ministère des Affaires Etrangères et Européennes  
<http://www.conference-rio2012.gouv.fr/>
  - **Collectif Rio+20** animé par l'association 4D <http://collectif-france.rio20.net/>
- Orée est membre du groupe de travail « *Economie verte dans le cadre du développement durable et de l'éradication de la pauvreté* »
- **Club France Rio+20** initié par le Comité 21

Retrouvez plus d'information sur [www.oree.org](http://www.oree.org) où un onglet est dédié à Rio+20.

*Outils Internet développés par Orée et ses partenaires:*

Site Internet : <http://www.oree.org/>

Site en anglais : <http://www.oree.org/en>

Site en espagnol : <http://www.oree.org/es>

Site écologie industrielle : <http://www.comethe.org/>

Guide interactif des risques environnementaux : <http://risques-environnementaux.oree.org/>

Plateforme éco-conception : <http://ecoconception.oree.org/>

## Adhérents

### Entreprises (78)

3M France  
Action Pin  
Adelphi/ Eco-Emballages  
AFAQ-AFNOR Certification  
Agoodforgood  
Alliantis  
AR Architectes  
Arjowiggins  
Artelia (ex Coteba)  
Astrance  
Aximum  
Becitizen  
Bernard Krief Institutionnel  
Bio Intelligence Service  
Bis Repetita  
BMJ Ratings  
Caisse des dépôts et consignations  
CEP-Solabia  
Colas  
Compagnie nationale du Rhône  
Copla-Valhor  
Crédit Coopératif (*membre CA*)  
Dauchez Payet  
Des Enjeux et des Hommes  
Dervenn  
Deyrolle  
Eco Conseil Entreprises  
Ecologie Industrielle Conseil  
Ecopass  
EDF  
Edifret  
Effia Synergies  
Epure – Eco Innovation  
Eric Flamand Conseil  
ERM France  
EVEA  
Factor X (Belgique)  
Geocarta  
Ginkgo 21  
Gondwana  
Greenext  
Groupe Yves Rocher  
Hammerson  
Horisis  
Icare  
ICOM (*membre CA*)  
IDE Ingénierie  
Inddigo (*membre CA*)  
Innovaterre  
IXIS Aew Europe  
Kepler  
La Roue verte  
LVMH (*membre CA*)  
L'Oréal  
Mac Donald's France  
Maisons du Monde  
Merceron Environnement  
Mobility +  
Nature & Découvertes  
Nomadeis  
O2 France (*membre CA*)  
Periculum Minimum  
Phytorestore (*membre CA*)  
PricewaterhouseCoopers Advisory  
Rettenmaier

Sapino/Onapar (Maroc)  
Savin Martinet Associés (*membre CA*)  
Séché Environnement  
SEDNA  
Sofies : Solution for Industrial Ecosystems  
Sofred  
STIPE  
Synergence  
Systèmes Durables (*membre CA*)  
Transitions (*membre CA*)  
Veolia Environnement (*membre CA*)  
Veolia Propreté  
Winston & Strawn  
Yprema

### Collectivités et gestionnaires (23)

Amiens Métropole  
Angers Métropole  
Bordeaux Métropole  
CAPEMM : Comité d'Aménagement, de Promotion et d'Expansion de Meurthe-et-Moselle  
Caux Vallée de Seine  
Communauté de Communes de Guéret  
Saint Vaur  
Communauté de communes du Bassin de Pompey  
Communauté de Communes Tarn et Dadou  
Conseil général de l'Hérault  
Conseil général des Hauts-de-Seine  
Conseil régional Aquitaine (*membre CA*)  
Conseil régional du Centre  
Conseil régional d'Ile de France  
Conseil régional Nord-Pas de Calais  
Conseil régional Rhône-Alpes (*membre CA*)  
Etablissement public de Loire  
Europôle méditerranéen de l'Arbois  
Idea 35 : Agence de Développement Economique en Ile-et-Vilaine  
Mairie d'Enghien-les-Bains  
Mairie de Tarare  
Plaine de l'Ain Développement  
Savoie Technolac  
SEM 81 : Société d'Economie Mixte  
Société Publique Locale d'Aménagement de l'Agglomération Dijonnaise

### Autres organismes (8)

APESA : Centre Technologique en Environnement et Maîtrise des Risques  
AREBS : Agence pour le Redéploiement Economique du Bassin Sérésien (Belgique)  
CCI de Rennes  
Chambre de l'Ingénierie et du Conseil de France (Infrastructures et environnement)  
CICF Territoires et environnement :  
Chambre de l'Ingénierie et du Conseil en France  
CNPA (Conseil National des Professions de l'Automobile)  
Cosmetic Valley  
UNEP : Union nationale des entrepreneurs du paysage

VNF : Voies navigables de France

### Etablissements universitaires (3)

Ecole des Métiers de l'environnement  
HEC  
Sup de Co La Rochelle  
UVED (Université virtuelle environnement et développement durable)

### Associations partenaires (30)

Admicral  
AFITE : Association Française des Ingénieurs des Territoires et de l'Environnement  
Association 4 D  
Ateliers de la Terre  
Auxilia  
Centre des Jeunes Dirigeants (*membre CA*)  
Consumation Logement et cadre de vie  
Comité 21  
Confrontations Europe  
Décider Ensemble  
Ecopal (Belgique)  
Entreprendre Vert  
EPE European Partners for the Environment (Belgique)  
FARRE  
FFSA  
France Nature Environnement (*membre CA*)  
Fondaterra  
Fondation pour la nature et l'homme (ex-Fondation Nicolas Hulot)  
FSC France/ Conseil de Soutien de la Forêt  
Institut Eco-Conseil  
Institut Inspire  
La Ligue ROC  
ORSE : Observatoire sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises  
Prorecyclage  
SAF – agriculteurs de France  
Société Nationale d'Horticulture de France  
TerrEthique  
Vivagora  
WWF

### Personnalités (5)

Michel Becq  
Nathalie Frascaria Lacoste  
Jacques Richard  
Michel Trommter  
Jacques Weber

**NB : Liste arrêtée au 05-10-2011**





## LE COMITÉ 21 EN QUELQUES MOTS

Le Comité 21 est le premier réseau d'acteurs engagés dans la mise en œuvre opérationnelle du développement durable en France. Depuis 1995, il facilite les échanges entre ses membres au service de leur efficacité et de leur innovation.

Le Comité 21 produit des recommandations stratégiques et méthodologiques, ainsi que des ouvrages qui font référence. Il réunit l'ensemble des parties prenantes concernées :

- **entreprises** (multinationales et PME),
- **collectivités** (des communes aux régions),
- **associations** (environnement, développement, solidarité locale, défense des droits humains...),
- **Institutions, établissements d'enseignement supérieur et médias.**

## NOS AXES DE TRAVAIL

- Agenda 21
- Responsabilité sociale des entreprises (RSE)
- Éducation au développement durable
- Ville durable
- Dialogue avec les parties prenantes
- Ancrage territorial des organisations
- Marketing durable
- Prospective & innovation

## Rejoignez le Comité 21!

PREMIER RÉSEAU  
DES ACTEURS  
DU DÉVELOPPEMENT  
DURABLE



PLUS ENCORE,  
ADHÉRER  
AU COMITÉ 21, C'EST

**REJOINDRE** plus de 440 adhérents engagés (entreprises, collectivités, associations, organismes publics, établissements d'enseignement supérieur et médias) pour un développement

+ RESPONSABLE

+ ÉTHIQUE

+ HUMAIN

## ÊTRE MEMBRE DU COMITÉ 21, C'EST

### DISPOSER

d'outils pratiques, de formations ainsi que de services dédiés : boîtes à outils, guides méthodologiques, dépêches d'actualités.

### BÉNÉFICIER

du premier réseau français d'acteurs du développement durable pour développer vos contacts et construire des partenariats opérationnels.

### ACCÉDER

aux meilleures pratiques, à des démarches innovantes et à un savoir-faire sur la concertation avec les parties prenantes.

### ANTICIPER

vos enjeux stratégiques grâce aux travaux de son Comité de prospective.



**Comité 21** - Comité français pour le développement durable  
132, rue de Rivoli, 75001 Paris, France  
Tél. : (33) 01 55 34 75 21 . Fax : (33) 01 55 34 75 20  
comite21@comite21.org  
[www.comite21.org](http://www.comite21.org) . [www.agenda21france.org](http://www.agenda21france.org)



## Liste du collège entreprises adhérentes au Comité 21

- . Achats Concept Eco
- . Adage Environnement
- . Aéroports de Paris
- . Agence M&C
- . Agir pour un Tourisme Responsable-ATR
- . Agence Verte
- . Air France
- . Air sur
- . Alliance Carton et Nature (ACN)
- . Alphacoms
- . Altamire
- . Aréopage
- . Areva
- . Armor Développement
- . Asea
- . Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie (ACFCI)
- . Association des entreprises de la Chapelle-sur-Erdre (ECE)
- . Association Professionnelle d'Experts pour le Développement de l'Eco-Conception (APEDEC)
- . Association des Sociétés Françaises d'Autoroutes (ASFA)
- . Axa
- . BMJ Core Ratings
- . Bouygues Construction
- . Burgeap
- . C & S Conseils
- . Caisse centrale d'activités sociales du personnel des industries électrique et gazière (CCAS)
- . Caisse des Dépôts
- . Caisse Nationale des Caisses d'Épargne
- . Capgemini
- . Caractère
- . CASDEN
- . CCI du Mans et de la Sarthe
- . Cercle d'Études des Tour-Opérateurs (CETO)
- . Club d'entreprises développement Durable
- . Coca-Cola Entreprise
- . Copacel
- . Crédit Coopératif
- . Crédit Mutuel
- . Delta environnement
- . Des Enjeux et des Hommes (E&H)
- . Développement durable Ile de France (DDIDF)
- . Dexia Crédit Local
- . Deyrolle
- . Eco2 Initiative
- . Ecobilan-PricewaterhouseCoopers
- . Eco.Collectoor
- . Ecoeff
- . Eco-Emballages
- . EcoFolio
- . EDF
- . Edifret
- . Egis
- . Eiffage
- . Elior
- . Enviropéa
- . Equinéo
- . Ernst & Young
- . Escalade
- . Europôle méditerranéen de l'Arbois
- . Expansion et développement
- . Fédération des associations de marque MFQ (Mouvement français pour la qualité)
- . FEDEREC
- . France Telecom
- . GDF SUEZ
- . Generis
- . GL Events – Palais Brongniart
- . Groupe Nextim
- . GSF Celtus
- . Hydé clean
- . Id'pop
- . ICOM Communication
- . IKEA France
- . Inddigo
- . Institut Méditerranéen du Bâtiment et de l'Environnement (IMBE)
- . IPA Consultant
- . Kéolis
- . Lamy environnement
- . La Poste
- . Leem - les entreprises du médicament
- . Le Cavernamuth
- . LH2
- . Logica France
- . MacDonald's
- . Manifeste/WWO
- . Monoprix
- . Mouvement Français pour la Qualité (MFQ) Franche-Comté
- . Natura Europa
- . Nestlé Waters France
- . O'Communication
- . Office National des Forêts
- . Parexlanko
- . Plastic Omnium Systèmes Urbains
- . Pollutec Reed
- . PSA Peugeot Citroën
- . Purodor
- . Réseau conseil en développement territorial (RCT)
- . Rétis communication
- . Saint-Gobain Isover
- . Sanofi Aventis
- . SAUR
- . Savin Martinet Associés
- . Schneider Electric
- . Sèche Environnement
- . SFR
- . Simethis
- . SNCF
- . Suez Environnement
- . Terra 21
- . Terre ever
- . Total
- . Triselec - Lille
- . 3 Suisses International
- . Union des Constructeurs Immobiliers de la Fédération Française du Bâtiment (UCI-FFB)
- . Union Nationale des Constructeurs de Maisons Individuelles (UNCMI)
- . Veolia Environnement
- . Vertuel
- . Vinci
- . Voyages-sncf.com
- . Yprema

### • membres de droit

- Ministère français chargé de l'Environnement
- Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE)
- Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)

- **collège collectivités territoriales : 183** - 18 régions, 34 départements, 76 communes, 5 communautés urbaines, 19 communautés d'agglomération, 5 communautés de communes, 16 associations d'élus, 2 offices publics, 8 autres collectivités.

- **collège associations : 91**

- **4<sup>ème</sup> collège (institutionnels, enseignement supérieur et medias) : 48**

## Liste des participants – Séminaire Lundi 10 octobre 2011

Fabrice	ACCARY	FNTR	Christelle	CHABREDIER	GRUPE LA POSTE
Caroline	ALAZARD	GREENEXT	Pascal	CHABRIEL	HABITER VERT
Alice	AUDOUIN	HAVAS MEDIA	Antoine	CHARLOT	COMITE 21
Dominique	AUVERLOT	CENTRE D'ANALYSE STRATÉGIQUE	Alain	CHAUVEAU	COMITE 21
Francis	BACQUET	ÉLECTRICITÉ RÉSEAU DIFFUSION FRANCE	Julie	CHAUVEAU	LES ECHOS
Pierre-Alexandre	BAPST	HERMES	Anne	CHÉRET	LAGARDÈRE ACTIVE
Bénédicte	BARBRY	MOBIVIA GROUPE	Jean-Paul	CHEVILLARD	PÔLE EMPLOI
Natacha	BAZIN	MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DES TRANSPORTS ET DU LOGEMENT	Chloé	CIBULKA	NATIXIS
Michel	BECQ	SENAT	Guillaume	CLEMENT	ARJOWIGGINS
Gauthier	BELHOMME	OGER INTERNATIONAL	Olivia	CONIL LACOSTE	ELIEZ
Sylvie	BÉNARD	GROUPE LVMH	Eric	CORBEL	COMMISSARIAT GÉNÉRAL AU DÉVELOPPEMENT DURABLE
Annabelle	BERENGUER	ORANGE FRANCE	Jérôme	COURCIER	CREDIT AGRICOLE SA
Gilles	BERHAULT	COMITE 21	Florence	DARMON	ESTP
Yolaine	de la BIGNE	NEO-PLANÈTE	Rodolphe	DEBORRE	NACARAT, GROUPE RABOT DUTILLEUL
Lauriane	BIRÉ	ASSEMBLÉE NATIONALE	Serge	DEGALLAIX	FONDATION PROSPECTIVE ET INNOVATION
Marie-Hélène	BOIDIN-DUBRULE	GROUPE AUCHAN	Julien	DELAMAERE	ASSEMBLÉE NATIONALE
Sarah	BOIVIN	CRESNA - ANIM'ALIM	Andréia	DELIASSUS	BPCE
Fabric	BONNIFET	BOUYGUES	Alix	DE MERE	HSBC FRANCE
Sandrine	BOURGOGNE	CGGME	Marcel	DENEUX	SÉNAT
Anne-Laure	BOURSIER	CAPGEMINI France	Alexandre	DENURRA	SÉMAPHORES GROUPE ALPHA
Nathalie	BOYER	ORÉE	Elisabeth	DERANCOURT	ELIOR
Hubert	BRIAND	CONFÉRENCE DES PRÉSIDENTS D'UNIVERSITÉ	Blaise	DESBORDES	GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS
Dorothée	BRIAUMONT	COMITE 21	Sabine	DESNULT	NEXITY
Gaëlle	BRIÈRE	CENTRE DES JEUNES DIRIGEANTS D'ENTREPRISE	Patrick	d'HUMIÈRES	INSTITUT RSE
Hoang	BUI	MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DES TRANSPORTS ET DU LOGEMENT	Nathalie	DOAT	TOTAL
José Mauricio	BUSTANI	AMBASSADE DE LA REPUBLIQUE DU BRESIL EN France	Michel	DOUCIN	MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ET EUROPÉENNES
Thomas	CANETTI	FOOD 4 GOOD	Dominique	DRON	COMMISSARIAT GÉNÉRAL AU DÉVELOPPEMENT DURABLE
Ronald	CARDOSO	AMBASSADE DE LA REPUBLIQUE DU BRESIL EN France	Olivier	DUBIGEON	SUSTAINWAY
Delphine	CAROFF	LES ENTREPRISES DU MÉDICAMENT	Hugues	DUFOUR	FONDATION PSA PEUGEOT CITROËN
			Céline	DUMAS-LE MASNE DE CHERMONT	MONOPRIX SA
			Amandine	DURUPT	CABINET ALLIANTIS COLLEGE DES DIRECTEURS DU DEVELOPPEMENT DURABLE (C3D)

Pierre	DUTRIEU	CAISSE NATIONALE DES CAISSES D'EPARGNE
Salvator	ERBA	GROUPE LA POSTE
Zineb	FAHSI	SUEZ ENVIRONNEMENT
Bénédicte	FAIVRE-TAVIGNOT	ÉCOLE DES HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES
François	FATOUX	OBSERVATOIRE SUR LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES
André	FLAJOLET	FORUM MONDIAL DE L'EAU
Teddy	FOLLENFANT	NEO PLANETE - RADIO RCF
Florence	FONTANI	GDF SUEZ
Delphine	FOUCON	CRESNA - ANIM'ALIM
Claude	FROMAGEOT	GROUPE YVES ROCHER FONDATION YVES ROCHER
Xavier	GALLIOT	REXEL
Dominique	GANIAGE	ÉLECTRICITÉ DE FRANCE
Virginie	GATIN	JC DECAUX
Matthieu	GAUVIN	COMITE 21
Christine	GAVINI-CHEVET	MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ET EUROPÉENNES
Michel	GIRAN	ECOBASE 21
Bernard	GIRAUD	GROUPE DANONE
Nafissa	GOUPIL	DÉCISIONS DURABLES MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIES
Jean-Rémi	GOUZE	
Cécile	GREEN	ERAMET
Christine	GRÈZES	BOUYGUES CONSTRUCTION
Laurent	GRIZON	IFP ENERGIES NOUVELLES
Françoise	GRUMBERG	GROUPE ALCATEL-LUCENT
Pierre-Samuel	GUEDJ	PULIBICIS CONSULTANT
André-Jean	GUÉRIN	ASSEMBLÉE DES CHAMBRES FRANÇAISES DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
Denis	GUIBARD	ORANGE
Françoise	GUICHARD	GAZ DE FRANCE SUEZ
Agnès	GUIRAL	NATIXIS BANQUE POPULAIRE
Ghislaine	HIERSO	ORÉE
Valérie	HOCHET	INPI

Martine	JAUROYON	GROUPE EGIS
Yann	JOSSE	CABINET ALLIANTIS
Jean-Louis	JOURDAN	SNCF
Alain	JUPPÉ	MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ET EUROPÉENNES
Charles	KLOBOUKOFF	GROUPE LEA NATURE
Nathalie	KOSCIUSKO- MORIZET	MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DES TRANSPORTS ET DU LOGEMENT
Rosemarie	LABLANS	CARLSON WAGONLIT VOYAGES
Alexis	LAFFITAN	PNUD
Brice	LAFON	CABINET ALLIANTIS
Yves	LAPIERRE	INPI
Catherine	LARRIEU	COMMISSARIAT GÉNÉRAL AU DÉVELOPPEMENT DURABLE
Frédéric	LAUPRÊTRE	LA COMPAGNIE FINANCIÈRE EDMOND DE ROTHSCHILD BANQUE
Michel	LAVIALE	MOUVEMENT DES ENTREPRISES DE FRANCE
Bettina	LAVILLE	CABINET LANDWELL & ASSOCIÉS COMITE 21
Elise	LECLERCQ	GROUPEMENT NATIONAL INTERPROFESSIONNEL DES SEMENCES ET PLANTS
Marie-Cécile	LÉBARD	ALLIANZ
Thomas	LEGOUPIL	MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DES TRANSPORTS ET DU LOGEMENT
François	LEMARCHAND	FONDATION NATURE ET DECOUVERTES
Etienne	LENGEREAU	GROUPE LA POSTE
Céline	LEROY	CONFÉRENCE DES PRÉSIDENTS D'UNIVERSITÉ
Xavier	LETY	RATP
Yann	des LONGCHAMPS	EDF
Vincent	MAGES	GROUPE LAFARGE
Laure	MANDARON	GROUPE LA POSTE
Philippe	MANGEARD	CERCLE POUR L'OPTIMODALITÉ EN EUROPE
Patricia	MANI	TOTAL
Pascale	MARCAGGI	RADIO ETHIC
Layla	MATHIEU	OREE

Bénédicte	MENANTEAU	ADMICAL
Sandrine	MENARD	MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DES TRANSPORTS ET DU LOGEMENT
Olivier	MENUET	SNCF
Sandra	le MERCIER	LABORATOIRE FRANÇAIS DU FRACTIONNEMENT ET DES BIOTECHNOLOGIES
Thierry	MERLE	SOCCRAM
Jean-Louis	MERVEILLE	GROUPE VALLOUREC
Gérard	MESTRALLET	GDF SUEZ
Antoine-Tristan	MOCILNIKAR	PALAIS DE L'ÉLYSÉE MISSION INTERMINISTÉRIELLE UNION POUR LA MEDITERRANEE
Eric	MOLINIÉ	EDF
Nicolas	NAUDIN	EADS
Danielle	NOCHER	VALEURS VERTES
Dominique	OGERON	SUEZ ENVIRONNEMENT
Cécile	OSTRIA	FONDATION POUR LA NATURE ET L'HOMME
Bertrand	PANCHER	ASSEMBLÉE NATIONALE
Michèle	PAPPALARDO	COUR DES COMPTES
Gilles	PECQUEUX	GROUPE EGIS
Anna	PEREHINEC	HAMMERSON
Margarita	PIROVSKA	GDF SUEZ
Robin	PLACET	ALTERNATIVE CHANNEL
Francis	QUINN	L'ORÉAL
Jean-Pierre	RAFFARIN	FONDATION PROSPECTIVE ET INNOVATION
Agnès	RAMBAUD	DES ENJEUX ET DES HOMMES
Philippe	REILLER	LA LETTRE DE L'EXPANSION
Julie	RENAULD	GREEN DATING
Kareen	RISPAL	GROUPE LAFARGE
Christophe	ROBERT	MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DES TRANSPORTS ET DU LOGEMENT
Dominique	RODET	CABINET ALLIANTIS

Arnaud	ROLLAND	COCA COLA FRANCE
Catherine	RONGE	O2 FRANCE
Maximilien	ROUER	BECITZEN
Pauline	le ROUX	MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DES TRANSPORTS ET DU LOGEMENT
Gilles	SALESSE	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Adrien	SANCHEZ	EPAD LA DEFENSE SEINE ARCHE
Claudia	SANTOS	AMBASSADE DE LA REPUBLIQUE DU BRESIL EN France
Christine	SCHMITTE-PROUIN	LA FRANÇAISE DES JEUX
Stéphanie	SCOUPPE	GROUPE LA POSTE
Grégoire	SENTILHES	NEXTSTAGE
Véronique	SMÉE	NOVETHIC.FR
Sophie	TALIÈRE	CGDD
Jacques	TESTARD	CREDIT MUTUEL
Jean-Pierre	THEBAULT	MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ET EUROPÉENNES
Elise	THETARD-HENRY	PAPREC GROUP
Raphaëlle	TISSOT	ERAMET
Hélène	VALADE	LYONNAISE DES EAUX COLLEGE DES DIRECTEURS DU DEVELOPPEMENT DURABLE (C3D)
Jacques	VAN HEE	GDF SUEZ
Max	VAUTHIER	COMITE NATIONAL DES CONSEILLERS DU COMMERCE EXTERIEUR
Claudia	VIEIRA SANTOS	AMBASSADE DE LA REPUBLIQUE DU BRESIL EN France
Pierre-Marie	VIDAL	ACTEURS PUBLICS
Sylvianne	VILLAUDIÈRE	CABINET ALLIANTIS
Agnès	WEIL	CLUB MÉDITERRANÉE
Achilles	ZALUAR	AMBASSADE DE LA REPUBLIQUE DU BRESIL EN FRANCE



# CLUB FRANCE

## RIO+20

Composé à la fois d'élus territoriaux, de responsables d'entreprises, de dirigeants associatifs et académiques, ce Club permettra de :

- ouvrir **un espace indépendant de dialogue** nécessaire au progrès en croisant les regards entre les dirigeants d'entreprises, de collectivités, de syndicats, d'associations et des pouvoirs publics nationaux et européens ;
- **mutualiser les moyens et informations utiles** sur Rio +20 au service de tous les membres du « Club France Rio +20 »,
- **permettre une présence efficace de la France** à l'occasion de Rio +20 en apportant sur la scène internationale un nouveau souffle au concept du développement durable s'appuyant sur la réflexion, les réalisations territoriales et les technologies françaises.

### Activités du « CLUB FRANCE RIO +20 »

- **Actions de sensibilisation et de promotion vers un large public**
- **Actions réservées aux membres du Club**
  - Echanges d'informations privilégiées.
  - Participation gracieuse aux réunions et forums proposées par le Comité 21 et les réseaux partenaires, et le cas échéant prise de parole des membres du « Club France Rio +20 »
  - Visibilité et affichage du logo des membres sur les documents de promotion et les supports d'information du « Club France Rio +20 »
  - Présence d'un représentant de chaque membre lors des conférences de presse organisées par le « Club France Rio +20 »
  - Participation à une délégation pluri-acteurs français à Rio fin mai- début juin 2012

**Le programme « RIO + 20 Entreprises » du cabinet Alliantis participe aux travaux du « Club France Rio +20 »,**

#### **Pilotage Comité 21**

Antoine Charlot [charlot@comite21.org](mailto:charlot@comite21.org)

#### **Coordination du Comité d'orientation**

Gilles Berhault [berhault@comite21.org](mailto:berhault@comite21.org)

Sylvianne Villaudiere [svillaudiere@alliantis.fr](mailto:svillaudiere@alliantis.fr)

P-S Guedj [pierre-samuel.guedj@consultants.publicis.fr](mailto:pierre-samuel.guedj@consultants.publicis.fr)



## « RIO + 20 Entreprises »

### Contacts « RIO + 20 Entreprises »

Sylvianne VILLAUDIÈRE, Directrice, fondatrice du cabinet Alliantis [svillaudiere@alliantis.fr](mailto:svillaudiere@alliantis.fr)

Dominique RODET, chargée de mission du cabinet Alliantis [drodet@alliantis.fr](mailto:drodet@alliantis.fr)

Tel : (33) 1 44 56 09 56 - Fax : (33) 1 44 56 09 77  
E-mail : [alliantis@alliantis.fr](mailto:alliantis@alliantis.fr) - Site : [www.alliantis.fr](http://www.alliantis.fr)

### Contacts Partenaires :



**Comité 21** : Antoine Charlot  
[charlot@comite21.org](mailto:charlot@comite21.org)  
[www.comite21.org](http://www.comite21.org)



**OREE** : Layla Mathieu  
[mathieu@oree.org](mailto:mathieu@oree.org)  
[www.oree.org](http://www.oree.org)



**C3D** : Amandine Durupt  
[contact@cddd.fr](mailto:contact@cddd.fr)  
[www.cddd.fr](http://www.cddd.fr)